MULTIENTIDADES

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

A presente contratação apresenta **baixo a médio grau de complexidade operacional**, por se tratar de serviço contínuo de natureza técnica, voltado à manutenção das condições de salubridade dos ambientes públicos. Todavia, considerando os riscos inerentes à execução de serviços de controle sanitário, foram identificados os seguintes riscos relevantes:

Item	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medida de Mitigação / Controle
1	Questionamento quanto à modalidade de contratação (parcelamento ou agrupamento dos serviços).	Média	Média	Médio	Fundamentação técnica no ETP demonstrando a vantajosidade do modelo adotado, com base em critérios de economicidade e eficiência.
2	Execução inadequada dos serviços de dedetização e controle de pragas.	Média	Média	Médio	Exigência de qualificação técnica robusta, comprovação de experiência anterior e fiscalização contínua e rigorosa da execução contratual.
3	Atraso na execução dos serviços sob demanda.	Baixa	Média	Baixo	Definição de prazos contratuais para atendimento, previsão de penalidades por atraso e acompanhamento pelo fiscal do contrato.
4	Riscos à saúde de servidores e usuários por exposição a produtos químicos.	Média	Alto	Alto	Exigência de cumprimento de normas de segurança (ABNT), uso de EPIs, aplicação em horários adequados, isolamento, sinalização e apresentação de FISPQ.

Item	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medida de Mitigação / Controle
5	Baixa eficácia dos serviços (reinfestação de pragas ou contaminação).	Média	Média	Médio	Definição de níveis de qualidade, garantia dos serviços com cláusula de reaplicação sem ônus e monitoramento dos resultados pelo fiscal.
6	Impacto ambiental pelo uso/descarte inadequado de produtos químicos.	Baixa	Alto	Médio	Exigência de Licença Ambiental de Operação, cumprimento da legislação ambiental, utilização de produtos regulamentados e comprovação de destinação adequada de resíduos.
7	Insuficiência ou indisponibilidade de recursos orçamentários.	Baixa	Média	Baixo	Prévia verificação da dotação orçamentária, reserva de recursos e emissão de empenho antes da formalização contratual.
8	Proposta com preços inexequíveis ou "Jogo de Planilha".	Média	Média	Médio	Análise crítica da planilha de custos da licitante vencedora, verificação da conformidade dos preços com a pesquisa de mercado e exigência de garantia contratual.

LEGENDA E METODOLOGIA DE ANÁLISE DE RISCO

1. Probabilidade: Mede a chance de o evento de risco ocorrer durante a vigência do contrato.

Alta: Evento provável. Espera-se que ocorra ou há histórico de ocorrência frequente.

Média: Evento possível. Pode ocorrer em algum momento.

Baixa: Evento improvável. É raro, mas não pode ser descartado.

2. Impacto: Mede a severidade das consequências caso o risco se concretize.

Alto: Consequências graves. Potencial de dano significativo à saúde pública, ao meio ambiente, à imagem institucional ou às finanças, podendo paralisar serviços.

Médio: Consequências moderadas. Causa transtornos e prejuízos que demandam ação gerencial para correção.

Baixo: Consequências leves. Gera pequenos transtornos ou prejuízos facilmente contornáveis.

3. Nível de Risco: Resulta da combinação entre Probabilidade e Impacto, indicando a prioridade de tratamento.

Alto (Crítico): Exige medidas de mitigação robustas e monitoramento constante. Geralmente ocorre quando o **Impacto é Alto**.

Médio (Relevante): Exige medidas de mitigação e controle para ser mantido em um nível aceitável.

Baixo (Aceitável): Risco de baixa prioridade, geralmente controlado por procedimentos de rotina.

CONCLUSÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

Os riscos identificados, embora incluam um risco de nível "Alto", são considerados controláveis e mitigáveis por meio das robustas medidas administrativas e contratuais previstas, especialmente quanto à qualificação da contratada, fiscalização da execução e cumprimento das normas sanitárias e ambientais.

Dessa forma, não há óbice à viabilidade da contratação, sob a ótica da gestão de riscos, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021.

Caçador, 07 de julho de 2026

Assinado de forma digital por Silvana Schmidt:00852878907
Dados: 2026.07.09 19:16:32 -03'00'

Silvana Schmidt

Gerente de Planejamento e Contratações Unificadas