SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

ANEXO I DO ETP

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O mapeamento de riscos para a contratação de empresa especializada no fornecimento de concreto usinado FCK permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos eventos que possam comprometer o sucesso da contratação e a adequada gestão da Ata de Registro de Preços. Para cada risco identificado, são definidos a probabilidade de ocorrência, os impactos potenciais, as medidas preventivas e corretivas, bem como os responsáveis pelo acompanhamento e mitigação.

No contexto da presente contratação, a identificação e classificação dos riscos consideram as especificidades inerentes ao fornecimento de concreto usinado destinado às obras e serviços de infraestrutura urbana e rural do Município de Caçador.

Destacam-se os riscos relacionados à conformidade técnica do concreto fornecido, especialmente quanto à resistência característica (FCK), consistência, homogeneidade, tempo de aplicação e atendimento às normas técnicas da ABNT, fatores essenciais para garantir a segurança, durabilidade e desempenho estrutural das obras públicas executadas pela Administração Municipal.

Também são considerados riscos relacionados ao cumprimento dos prazos de entrega, fator que impacta diretamente o cronograma das obras públicas e a continuidade dos serviços executados pela Secretaria Municipal de Infraestrutura, principalmente em situações emergenciais ou em concretagens que exigem fornecimento contínuo.

Outro aspecto relevante refere-se à capacidade operacional e logística da contratada, incluindo disponibilidade de central dosadora, caminhões betoneira, equipamentos de bombeamento e equipe técnica suficiente para atender simultaneamente diferentes frentes de obra da Administração.

Adicionalmente, avaliam-se riscos associados à qualidade das matérias-primas empregadas na produção do concreto, tais como cimento, agregados, água e aditivos, bem como falhas no controle tecnológico, erros de dosagem, segregação do material, atraso no transporte ou perda das propriedades do concreto em razão do tempo excessivo entre mistura e aplicação.

Também são analisados riscos ambientais decorrentes do descarte inadequado de resíduos cimentícios, lavagem irregular de caminhões betoneira, emissão de poeira, ruídos e possíveis vazamentos de óleo ou combustível durante o transporte do material.

No aspecto contratual e operacional, são considerados riscos relacionados ao descumprimento das garantias de qualidade, falhas na rastreabilidade das entregas, divergências nos quantitativos efetivamente fornecidos, inconsistências em notas fiscais e insuficiência de fiscalização técnica por parte da Administração.

Após a identificação e classificação, procede-se à análise qualitativa dos riscos, com definição de estratégias de prevenção, mitigação e resposta, visando assegurar maior segurança, previsibilidade, eficiência e controle na execução contratual.

A gestão adequada desses riscos contribui diretamente para a qualidade das obras públicas, otimização dos recursos públicos e preservação da infraestrutura urbana e rural do Município de Caçador, em conformidade com os princípios da eficiência, planejamento e interesse público previstos na Lei Federal nº 14.133/2021.

MAPA DE RISCOS – MATRIZ RESUMIDA			
RISCO IDENTIFICADO	**EXPOSIÇÃO**	**ESTRATÉGIA**	**AÇÕES PROPOSTAS**
Licitação deserta ou fracassada	Alta	Mitigação	Revisar as exigências de habilitação e qualificação técnica; assegurar que as especificações do concreto usinado sejam compatíveis com a realidade do mercado; ampliar a pesquisa de preços e consultas junto a concreteiras e fornecedores regionais.
Falha ou indisponibilidade do sistema eletrônico de compras	Alta	Mitigação	Realizar testes prévios no sistema; manter suporte técnico disponível; prever reabertura de prazo ou republicação do certame, conforme legislação vigente.
Atraso no início ou na execução dos serviços contratados	Alta	Mitigação	Estabelecer prazos claros para entrega; prever penalidades contratuais; exigir comprovação de capacidade operacional, frota de caminhões betoneira e estrutura logísticas adequadas
Fornecimento do concreto em desacordo com as especificações técnicas	Média	Mitigação	Definir critérios objetivos de qualidade, resistência (FCK), slump test e controle tecnológico; realizar fiscalização contínua; exigir substituição do material sem ônus em caso de inconformidade
Divergência nos quantitativos efetivamente fornecidos	M	Mitigação	Estabelecer metodologia clara de medição por metro cúbico (m³); exigir controle das entregas, romaneios e comprovantes assinados pela fiscalização. .

Especificações técnicas imprecisas no Termo de Referência	Alta	Eliminação	Validar o Termo de Referência com a equipe técnica; detalhar classes de resistência, condições de entrega, controle tecnológico e normas técnicas aplicáveis.
Insuficiência da capacidade técnica ou operacional da contratada	Média	Mitigação	Exigir atestados de capacidade técnica compatíveis; verificar disponibilidade de central dosadora, caminhões betoneira, bomba de concreto e equipe operacional adequada.
Indisponibilidade temporária de veículos ou equipamentos de transporte	Média	Mitigação	Exigir plano de contingência operacional; prever substituição imediata de veículos e equipamentos em caso de falha mecânica ou indisponibilidade.
Utilização de matérias-primas inadequadas na produção do concreto	Alta	Mitigação	Exigir controle tecnológico dos materiais utilizados; definir padrões mínimos de qualidade para cimento, agregados, água e aditivos; realizar fiscalização e ensaios técnicos quando necessário.
Perda das propriedades do concreto por atraso no transporte ou aplicação	Alta	Mitigação	Estabelecer prazo máximo entre mistura e entrega, conforme normas da ABNT; exigir logística eficiente e controle operacional da contratada.

Descarte inadequado de resíduos cimentícios e lavagem irregular de equipamentos	Média	Mitigação	Exigir destinação ambientalmente adequada dos resíduos; fiscalizar lavagem de caminhões, betoneira e descarte de materiais conforme normas ambientais vigentes.
Ausência de controle tecnológico do concreto fornecido	Alta	Mitigação	Exigir apresentação de laudos, controle de traço, slump test e demais ensaios tecnológicos previstos nas normas técnicas da ABNT.
Falhas na fiscalização do recebimento do concreto	Média	Mitigação	Capacitar os fiscais do contrato; adotar checklists de recebimento, conferência de quantitativos e verificação das especificações técnicas do material entregue.
Divergências quanto ao pagamento dos quantitativos fornecidos	Média	Mitigação	Vincular o pagamento exclusivamente aos quantitativos efetivamente entregues e aprovados pela fiscalização; exigir documentação comprobatória das entregas realizadas.

OBJETO:

Registro de preço para **AQUISIÇÃO DE CONCRETO FCK USINADO** nos termos da tabela acima, conforme condições e exigências estabelecidas neste instrumento.

Caçador, 29 de maio de 2026

gov.br Documento assinado digitalmente
SOLANGE CASTILHO DOS SANTOS
Data: 18/06/2026 07:46:57-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Solange Castilho dos Santos
Assistente Administrativo
Matrícula n.º 22675