GUARDA MUNICIPAL DE CAÇADOR

ANEXO I DO ETP

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O mapeamento de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingencias, bem como a identificação de responsáveis por ação.

Após a identificação e classificação, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos. A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato.

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos de planejamento e de gestão dos serviços identificados e classificados neste documento.

MAPA DE RISCOS			
RISCO Descrição do risco identificado	**EXPOSIÇÃO** Nível de exposição ao risco, conforme matriz de Probabilidade x Impacto Baixa, média, alta ou Muito Alta.	**ESTRATÉGIA** Escolha da estratégia de resposta ao risco. Transferência, Eliminação, Mitigação, Aceitação Ativa ou Aceitação Passiva.	**AÇÕES** Identificação das ações para execução da estratégia escolhida.
Atraso na entrega dos equipamentos	Média	Mitigação	Estabelecer prazos contratuais claros; Fiscal deve acompanhar o processo.
Inadimplemento contratual (não entrega ou entrega parcial)	Baixa	Mitigação	Fiscalização contratual rigorosa.
Fornecimento de equipamentos em desacordo com as especificações	Baixa	Mitigação	Exigir conformidade com o Termo de Referência; realizar conferência.
Falhas operacionais dos equipamentos	Média	Mitigação	Exigir garantia do fabricante; prever substituição em caso de defeito; realizar manutenção conforme orientações técnicas.
Uso inadequado pelos agentes	Média	Mitigação	Realizar capacitação e treinamento contínuo; reforçar protocolos de uso progressivo da força.
Perda ou dano dos equipamentos, causado de forma não dolosa.	Baixa	Mitigação	Estabelecer controle de cautela; responsabilização do usuário; procedimentos de apuração administrativa.
Insuficiência de munições para treinamento e uso operacional	Média	Mitigação	Planejar quantitativo adequado; prever aquisições futuras; controle de estoque.
Falta de treinamento adequado dos usuários	Média	Mitigação	Prever capacitação inicial e treinamento contínuo no contrato.

Alteração na legislação	Baixa	Eliminação	Exigir adequação por parte da empresa, entretanto é um risco pouco provável.

Legenda:

Mitigação: Consiste em reduzir a probabilidade de o risco acontecer ou reduzir o impacto caso ele aconteça. Você não consegue eliminar totalmente o risco, mas toma ações para minimizar o dano.

Transferência: Você transfere o impacto ou a responsabilidade do risco para um terceiro.

Aceitação Passiva: Você aceita o risco sem ação prévia específica, apenas lidando com ele se acontecer. É usado quando o custo de agir contra o risco seria maior do que o próprio risco.

Aceitação Ativa: Você aceita o risco, mas prepara um plano para reagir se o risco ocorrer (como plano de contingência). Não evita o risco, mas organiza uma resposta rápida.

Eliminação: Você remove completamente o risco, alterando o projeto, processo ou condição.

Caçador – Santa Catarina, 16 de abril de 2026.

gov.br Documento assinado digitalmente
LUCAS RAMOS MACHADO
Data: 24/04/2026 10:39:07-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Responsável pela Pesquisa
LUCAS RAMOS MACHADO
Matrícula n.º 21228